

本新旧対照表は、2025 年 8 月 4 日付で提出した有価証券届出書(※)の訂正届出書の訂正内容に対応する新旧対照表です。
訂正箇所は下線で示しております。

※ 2025 年 4 月 25 日付で提出いたしました有価証券届出書、2025 年 5 月 2 日付で提出いたしました有価証券届出書の訂正届出書および 2025 年 6 月 20 日付で提出いたしました有価証券届出書の訂正届出書

(訂正前)	(訂正後)
第二部【企業情報】 第 2【事業の状況】 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】 (1) 会社の経営の基本方針および戦略 (前略) なお、提供する生活インフラサービスの事業領域にはすでに多くの競合他社が存在しており、その中において、サービス利用の対価として当社の株式を利用者に簡単に取得していただく仕組みが、他社との差別化や競争優位性に繋がるものと考えております。2025 年 6 月に初回の株引換券からカブアンド種類株式への交換を<u>予定</u>しており、最初の株主(カブアンド種類株式の募集に応じて割当てを受ける株主の中で最初であることを意味します。)が誕生<u>する予定</u>です。実現した場合、多くの当社株主が誕生<u>すること</u>となりますが、当該株主はその多くが当社のサービスの利用者でもあります。そのため、株主として参加することのできる様々な体験を用意し、株主としてのエンゲージメントの向上をはかり、同時に当社のサービス利用も促進されることを目指しております。 (後略)	第二部【企業情報】 第 2【事業の状況】 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】 (1) 会社の経営の基本方針および戦略 (前略) なお、提供する生活インフラサービスの事業領域にはすでに多くの競合他社が存在しており、その中において、サービス利用の対価として当社の株式を利用者に簡単に取得していただく仕組みが、他社との差別化や競争優位性に繋がるものと考えております。2025 年 6 月に初回の株引換券からカブアンド種類株式への交換を<u>行い</u>、最初の株主(カブアンド種類株式の募集に応じて割当てを受ける株主の中で最初であることを意味します。)が誕生<u>しました</u>。多くの当社株主が誕生<u>しましたが</u>、当該株主はその多くが当社のサービスの利用者でもあります。そのため、株主として参加することのできる様々な体験を用意し、株主としてのエンゲージメントの向上をはかり、同時に当社のサービス利用も促進されることを目指しております。 (後略)

(訂正前)	(訂正後)
第4【提出会社の状況】 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】 (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】 ① 会社の機関の内容、内部統制システムの整備の状況およびリスク管理体制の整備の状況 (前略) 監査役は、<u>1名</u>選任しており、コーポレート・ガバナンスに関する相当程度の知見を有していると判断しております。また、監査役は、取締役会その他の重要な会議への出席、取締役の職務執行状況の報告聴取ならびに本社および外部委託先における業務および財産の状況の調査等により、厳正な監査を実施するほか、定期的開催される取締役との会議等を通じてコミュニケーションを図ることとしております。 (中略) (当社のコーポレート・ガバナンスの体制) <pre>graph TD; Shareholders[株主総会] -- "選任・解任" --> Board[取締役会
(3名。うち社外1名)]; Shareholders -- "選任・解任" --> ID[監査役
(1名)]; Board -- "選任・解任・監督" --> RepDir[代表取締役]; Board -- "報告" --> ID; RepDir -- "指示" --> ID; RepDir -- "報告" --> Board; RepDir -- "指示" --> Exec[各業務執行部門]; Exec -- "報告" --> RepDir; Board -- "報告" --> IAR[内部監査室]; IAR -- "報告" --> Board; IAR -- "連携" --> RepDir; IAR -- "連携" --> ID; IAR -- "監査" --> Exec; ID -- "連携" --> IAR; ID -- "監査" --> AuditFirm[監査法人]; IAR -- "連携" --> AuditFirm;</pre> (後略)	第4【提出会社の状況】 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】 (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】 ① 会社の機関の内容、内部統制システムの整備の状況およびリスク管理体制の整備の状況 (前略) 監査役は、<u>2名(うち社外監査役1名)</u>選任しており、コーポレート・ガバナンスに関する相当程度の知見を有していると判断しております。また、監査役は、取締役会その他の重要な会議への出席、取締役の職務執行状況の報告聴取ならびに本社および外部委託先における業務および財産の状況の調査等により、厳正な監査を実施するほか、定期的開催される取締役との会議等を通じてコミュニケーションを図ることとしております。 (中略) (当社のコーポレート・ガバナンスの体制) <pre>graph TD; Shareholders[株主総会] -- "選任・解任" --> Board[取締役会
(3名。うち社外1名)]; Shareholders -- "選任・解任" --> ID[監査役
(2名。うち社外1名)]; Board -- "選任・解任・監督" --> RepDir[代表取締役]; Board -- "報告" --> ID; RepDir -- "指示" --> ID; RepDir -- "報告" --> Board; RepDir -- "指示" --> Exec[各業務執行部門]; Exec -- "報告" --> RepDir; Board -- "報告" --> IAR[内部監査室]; IAR -- "報告" --> Board; IAR -- "連携" --> RepDir; IAR -- "連携" --> ID; IAR -- "監査" --> Exec; ID -- "連携" --> IAR; ID -- "監査" --> AuditFirm[監査法人]; IAR -- "連携" --> AuditFirm;</pre> (後略)

(訂正前)						(訂正後)					
(2)【役員の状況】						(2)【役員の状況】					
① 役員一覧						① 役員一覧					
男性4名 女性 <u>1</u> 名(役員のうち女性の比率 <u>1</u> %)						男性4名 女性 <u>1</u> 名(役員のうち女性の比率 <u>20</u> %)					
役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)	役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	前澤 友作	1975年11月22日	1998年5月 ㈱スタート・トゥデイ(現㈱2020)設立 同社代表取締役 2019年9月 ㈱スタートトゥデイ設立 同社代表取締役 2020年2月 ㈱前澤ファンド設立 同社代表取締役 2024年2月 当社設立 当社代表取締役社長(現任)	(注)2	普通株式 3,000,000,000 (注)4	代表取締役 社長	前澤 友作	1975年11月22日	1998年5月 ㈱スタート・トゥデイ(現㈱2020)設立 同社代表取締役 2019年9月 ㈱スタートトゥデイ設立 同社代表取締役 2020年2月 ㈱前澤ファンド設立 同社代表取締役 2024年2月 当社設立 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	普通株式 3,000,000,000 (注)5
取締役COO	常井 康寛	1983年7月30日	2008年12月 仰星監査法人入所 2011年7月 ㈱スタートトゥデイ(現㈱2020)入社 2020年7月 ヘイ㈱(現STORES㈱)入社 2021年3月 ㈱スタートトゥデイ入社 2024年2月 当社取締役COO(現任)	(注)2	カブアンド 種類株式 10,583	取締役COO	常井 康寛	1983年7月30日	2008年12月 仰星監査法人入所 2011年7月 ㈱スタートトゥデイ(現㈱2020)入社 2020年7月 ヘイ㈱(現STORES㈱)入社 2021年3月 ㈱スタートトゥデイ入社 2024年2月 当社取締役COO(現任)	(注)3	カブアンド 種類株式 10,583
取締役	小野 光治	1957年3月28日	1979年9月 ㈱ニービープロジェクト入社 1984年5月 ㈱ズイーカンパニース入社 1988年3月 ㈱ダイアモンズヘッズ ディレクター 2011年6月 ㈱スタートトゥデイ(現㈱2020) 社外取締役 2024年7月 ㈱水色東京設立 同社代表取締役(現任) 2025年2月 当社社外取締役(現任)	(注)2	カブアンド 種類株式 566	取締役	小野 光治	1957年3月28日	1979年9月 ㈱ニービープロジェクト入社 1984年5月 ㈱ズイーカンパニース入社 1988年3月 ㈱ダイアモンズヘッズ ディレクター 2011年6月 ㈱スタートトゥデイ(現㈱2020) 社外取締役 2024年7月 ㈱水色東京設立 同社代表取締役(現任) 2025年2月 当社社外取締役(現任)	(注)3	カブアンド 種類株式 566
監査役	吉村 耕太郎	1978年5月2日	2000年4月 NTTコミュニケーションズ㈱入社 2008年2月 ヤフー㈱入社 2019年4月 ㈱ディーカレット入社 2020年12月 ㈱ARIGATOBANK入社 2024年5月 エクイティファンディング㈱監査役(現任) 2024年7月 当社監査役(現任)	(注)3	カブアンド 種類株式 1,958	監査役	吉村 耕太郎	1978年5月2日	2000年4月 NTTコミュニケーションズ㈱入社 2008年2月 ヤフー㈱入社 2019年4月 ㈱ディーカレット入社 2020年12月 ㈱ARIGATOBANK入社 2024年5月 エクイティファンディング㈱監査役(現任) 2024年7月 当社監査役(現任)	(注)4	カブアンド 種類株式 1,958
計					普通株式 3,000,000,000 カブアンド 種類株式 13,107	計					普通株式 3,000,000,000 カブアンド 種類株式 13,107
(注)1. 取締役小野光治は、社外取締役であります。						(注)1. 取締役小野光治は、社外取締役であります。					
2. 取締役の任期は、2024年2月9日(取締役小野光治については2025年2月1日)就任後、2024年2月9日の後10年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。						2. 取締役の任期は、2024年2月9日(取締役小野光治については2025年2月1日)就任後、2024年2月9日の後10年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。					
3. 監査役の任期は、2024年7月1日就任後、4年以内に終了する事業年						(注)1. 取締役小野光治は、社外取締役であります。					

（訂正前）	（訂正後）
度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。 <u>4.</u> 代表取締役社長前澤友作の所有株式数には、同氏が実質的に所有する株式会社前澤ファンドおよび株式会社グーニーズが保有する株式数も含んでおります。 ② 社外役員の状況 当社は、社外取締役1名を選任しており、<u>社外監査役は選任しておりません。</u> 社外取締役の小野光治氏は、株式会社水色東京の代表取締役ですが、同社と当社との間には人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。また、同氏は2024年6月まで株式会社ZOZOの取締役でしたが、同社と当社との間には人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。	<u>2. 監査役村田真揮子は、社外監査役であります。監査役村田真揮子は、職務上の氏名を表示しています。</u> <u>3.</u> 取締役の任期は、2024年2月9日(取締役小野光治については2025年2月1日)就任後、2024年2月9日の後10年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。 <u>4. 監査役</u>の任期は、2024年7月1日(<u>監査役村田真揮子については2025年8月4日</u>)就任後、4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。 <u>5.</u> 代表取締役社長前澤友作の所有株式数には、同氏が実質的に所有する株式会社前澤ファンドおよび株式会社グーニーズが保有する株式数も含んでおります。 ② 社外役員の状況 当社は、社外取締役1名、<u>社外監査役1名</u>を選任しております。 社外取締役の小野光治氏は、株式会社水色東京の代表取締役ですが、同社と当社との間には人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。また、同氏は2024年6月まで株式会社ZOZOの取締役でしたが、同社と当社との間には人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。 <u>社外監査役の村田真揮子氏と当社の間には人的関係、資本的关系または取引関係その他の利害関係はありません。</u>
(3) 【監査の状況】 ① 監査役監査の状況 当社は、監査役設置会社であり、吉村耕太郎<u>1</u>名が就任しております。監査役は予め定められた監査の方針等に従い、取締役の業務執行を以下のとおり監査しております。	(3) 【監査の状況】 ① 監査役監査の状況 当社は、監査役設置会社であり、<u>常勤監査役として吉村耕太郎、社外監査役として村田真揮子の計2</u>名が就任しております。監査役は予め定められた

(訂正前)	(訂正後)
(中略) 常勤監査役の主な活動状況 (中略) ・事業報告、計算書類および監査法人の監査に関する事項の監査 (後略)	監査の方針等に従い、取締役の業務執行を以下のとおり監査しております。 (中略) 常勤監査役の主な活動状況 (中略) ・事業報告、計算書類および監査法人の監査に関する事項の監査 <u>社外監査役の主な活動状況</u> <u>社外監査役は 2025 年 8 月 1 日開催の臨時株主総会において選任されたため、記載できる活動状況はありません。</u> (後略)